



Paula
C
W.

PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO



Ano 2021



Handwritten signature and initials in blue ink.

Índice

1. Introdução	3
2. Objetivos estratégicos	4
3. Plano de atividades 2021:	
3.1 Departamento de apoio à criança.....	6
3.2 Departamento de apoio à terceira idade	8
3.3 Departamento de desenvolvimento social.....	11
3.4 Departamento de estudos e projetos.....	13
3.5 Departamento de Administração Geral.....	16
3.6 Biblioteca	17
3.7 Departamento de manutenção e logística.....	18
4. Orçamento 2021	19
5. Plano plurianual de investimentos	20
6. Conclusão	21



Page 0
D. H.
A.

1. INTRODUÇÃO

Este documento, que apresentamos para apreciação e aprovação, pretende refletir o desígnio da Fraterna, através dos objetivos estratégicos e atividades, para o ano de 2021. A preparação do orçamento para o exercício de 2021 tornou-se num grande desafio, devido à crise sem precedentes provocada pela pandemia da COVID-19. As estratégias definidas para a execução do orçamento de 2020 foram sujeitas e revisão por força das circunstâncias imprevisíveis à data da sua preparação e elaboração, adaptando o curso então projetado, à realidade condicionada por medidas cautelares de saúde pública e cumprimentos das determinações legais impostas. Atentas as circunstâncias atualmente vividas, a preparação e elaboração do orçamento para o exercício do ano 2021, não pode deixar de ser cautelosa, atendendo à prioridade que eventuais processos reativos, materializados pela reformulação e implementação de respostas imediatas à crise, podem representar.

Assim, impõe-se que se prepare um processo mais exigente do que o habitual para a definição do orçamento de 2021. Geralmente, o orçamento de referência é derivado do orçamento do exercício anterior. Neste orçamento, para o exercício do ano 2021, o processo, pelos motivos explanados, será mais complexo e as mudanças mais abrangentes.

Não obstante todos os constrangimentos e dificuldades acrescidas, aceitamos o desafio de dar continuidade ao Plano Estratégico e ciclo de políticas já iniciados e que já estavam projetados para 2021.

Renovar o foco nas oportunidades de inovação e desenvolvimento, com candidaturas disponíveis no novo quadro PORTUGAL 2030, sempre com a preocupação no reforço e consolidação da estrutura e das ações existentes, mas com a inovação, criatividade e crescimento no horizonte, para o desenvolvimento de novos projetos e iniciativas.

Para além dos projetos aprovados, explanados neste plano e orçamento, aguardamos a aprovação de candidaturas de dois ERASMUS+ - EU. Pretendemos apresentar candidaturas ao Programa Escolhas 8ª Geração e ao Programa Bairros Saudáveis. Realçamos ainda a proposta de dinamização do projeto OFISENIOR, aprovado pelo Município e proposta de participação num projeto de investigação, numa parceria com a Universidade do Minho e do Prochild Colab.

Embora previstas no plano, as atividades seniores em parceria com o Município estarão sempre condicionadas à evolução da situação pandémica, às respetivas orientações da DGS e do Município de Guimarães, bem como do cumprimento estrito dos Planos de Contingência vigentes à data. Sem prejuízo, já foi definido que o tradicional Almoço/Convívio de Reis não se irá realizar, por questões relacionadas com a pandemia do COVID-19.

Por outro lado, no que refere às valências típicas, que sofreram fortes contingências provocadas pela referida pandemia, pretende-se responder robustecer os serviços prestados aos nossos clientes, através da criação de novos processos tendentemente impermeáveis à pandemia Covid-19, com a



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

finalidade de reativar a abrangência do seu funcionamento na totalidade, mediante e em cumprimentos com as orientações da Direção Geral da Saúde. Sem prejuízo de todo o juízo de previsão aqui perscrutado, a implementação daqueles processos estará sempre condicionada aos Planos de Contingência vigentes à data.

Pelo exposto, elaborou-se este Plano de Atividades e Orçamento no pressuposto de que se irão consolidar as valências e projetos que a Fraterna tem vindo a desenvolver, mantendo, no entanto, o esforço de rentabilização de recursos e contenção de custos necessários à manutenção da viabilidade económico-financeira desta Régie-cooperativa.

Assim, este documento reflete os projetos e demais atividades que irão ser levadas a cabo por cada Departamento da Fraterna durante o ano de 2021.

2. PLANO ESTRATÉGICO

Para além dos objetivos gerais, devidamente explanados nos seus Estatutos, a Fraterna dará continuidade aos objetivos estratégicos:

PESSOAS

- Garantir elevados níveis de satisfação de clientes e colaboradores;
- Garantir o foco nas necessidades e expetativas das crianças, jovens, idosos e suas famílias;
- Potenciar a participação das famílias e da comunidade na vida da instituição;
- Reforçar a participação e comprometimento dos colaboradores na vida da instituição;

ORGANIZAÇÃO

- Melhorar os mecanismos de integração e articulação interna;
- Elevar os níveis de abertura ao exterior e o número de parcerias com entidades externas;
- Aprofundar os mecanismos de planeamento, execução e controlo dos processos de gestão organizacional;
- Garantir o desenvolvimento das ações necessárias para o tratamento dos riscos e oportunidades internas e externas;

FORMAÇÃO

- Aumentar os níveis de qualificação dos colaboradores;
- Desenvolver ações com vista ao reforço de competências distintivas e que criem valor;
- Inovar nas metodologias e práticas de formação e qualificação;
- Potenciar a participação em ações de formação externa;

SUSTENTABILIDADE

- Garantir elevados níveis de frequência nas diferentes respostas sociais e serviços;
- Reforçar os mecanismos de controlo e de integração interna, de forma a racionalizar os recursos existentes;



[Handwritten signature and initials in blue ink]

- Melhorar os mecanismos de negociação e de controlo na relação com clientes e fornecedores;
- Criar novas fontes de financiamento através de programas e projetos inovadores.
- Iniciar processo de certificação energética, com vista à redução de consumos de gás e eletricidade.

RECURSOS FÍSICOS

- Requalificação dos espaços e da imagem da própria Organização, dotando-a de mais qualidade externa e interna e de melhores condições para o desenvolvimento das ações e dinâmicas de trabalho nas diversas áreas.
- Renovação da rede de aquecimento e arrefecimento, bem como aquecimento de águas sanitárias.



Paulo
P. H. R.

3. PLANO ATIVIDADES 2021

A construção do Plano de Atividades e Orçamento para 2021, pressupõe o desenvolvimento integrado de todos os seus atores e assume um conjunto de finalidades sintetizadas e estruturadas pelos seguintes departamentos:

- Apoio à criança
- Apoio à Terceira Idade
- Desenvolvimento Social
- Estudos e Projetos
- Biblioteca/Comunicação
- Manutenção e Logística

3.1. Departamento de Apoio à Criança- Geral:

Projeto	Objetivos	Atividades	Local
"Reciclar com arte"	Conhecer e explorar diferentes tipos de desenhos abstratos em diversas superfícies, com vários materiais.	Desenvolver um desenho através do uso de tintas, lá, covetes, esponjas, plástico, velas, lápis de cera.	Sala de atividades
	Manipular corretamente diferentes tipos de pintura; Estimular e explorar a criatividade e a imaginação.	Criar um pintura com diferentes técnicas numa tela pequena para cada criança.	Sala de atividades
GUIMARÃES - Terra Bonita! "Vamos conhecer a nossa cidade!"	Permitir o contacto com o exterior; apreciar os espaços verdes da nossa cidade.; estimular o convívio entre pares e adultos.	Pic-Nic nos espaços verdes da nossa cidade.	Exterior
	Conhecer a história da nossa cidade; perceber quem foi D. Afonso Henriques; entender os nossos costumes e tradições; explorar os espaços verdes da nossa cidade	Visita ao castelo de Guimarães. Ida de teleférico à Penha.	Sala de atividades e exterior
	Promover a parceria entre a escola e a família; desenvolver o gosto pelo desporto; apreciar os espaços verdes da nossa cidade.	Passeio de bicicleta pela ciclovia de Guimarães (pais, crianças, equipa educativa e respetivos filhos).	Exterior
	Perceber que existem animais abandonados; tomar consciência da nossa responsabilidade sobre os animais que temos; desenvolver os sentimentos.	Visita ao canil municipal	Exterior
	Desenvolver o gosto pelos animais; perceber e distinguir os animais marinhos (los animais selvagens;	Outras atividades de projeto ainda a definir	sala de atividades e exterior
	Aprender as estações do ano; Criar situações de convívio ao ar livre; Explorar livremente diferentes materiais.	Primavera - Criar um jardim de plantas aromáticas. Piquenique no Centro Cultural Vila Flor	Exterior
	Proporcionar ao grupo o contacto direto com vários animais; permitir a interação grupal no exterior; Entender o habitat da cada espécie	Visita ao parque biológico de Gaia	Exterior
"Olhar o Presente e imaginar o Futuro"	Reconhecer a importância do Planeta; Reconhecer a importância da biodiversidade (plantas e animais); Manifestar comportamentos de preocupação e proteção do meio ambiente.	Dia da Terra	Sala/ exterior
	Compreender o porquê do final de uma etapa no ciclo da sua vida; Projetar o sonho e motivação para uma nova fase; Desenvolver capacidades de mudança; Proporcionar um momento de felicidade e despedida; Promover o convívio.	Outras atividades a designar	A definir



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and several initials.

Por Sala:

Valência	Projeto	Objetivos	Atividades	Local
Sala 1 ano	Olhar o Presente e Imaginar o Futuro	Observação da Natureza; Recolha de elementos da Natureza; Elaboração de trabalhos de expressão plástica; Decoração da sala com elementos característicos do Outono; Entoação de canções e lengalengas.	O Outono	Sala
		Promover o conhecimento e contacto com diferentes animais do quotidiano; Reconhecer os sons dos animais; Reconhecer a importância do respeito e cuidado pelos animais; Adquirir um animal de estimação para a sala.	Dia do Animal	Sala
		Sensibilizar as crianças para as transformações da natureza e observar as suas modificações; Realização de trabalhos alusivos ao Inverno;	O Inverno	Sala
Sala 2 anos	"Reciclar com arte"	Conhecer e explorar diferentes tipos de desenhos abstratos em diversas superfícies; Com vários materiais.	Desenvolver desenhos através do uso de tintas, lá, covetes, velas, esponjas, plástico, lápis de cera.	Sala
		Manipular corretamente diferentes tipos de pintura; Estimular e explorar a criatividade e a imaginação.	Criar uma pintura com diferentes técnicas numa tela pequena	Sala
Sala 3 anos	Crescer Saudável em Guimarães	Pesquisa sobre a importância de uma alimentação saudável para ter um coração saudável. Registo sobre os hábitos saudáveis para o nosso corpo, alimentação, higiene corporal. Classificação dos batimentos cardíacos; forte e fraco. Montar área do consultório médico. Organizar uma caminhada com a comunidade educativa.	Exploração na comunidade dos trabalhos realizados de sensibilização ao tema coração.	Sala
		Associação das cores aos ecopontos. Recolha e separação de materiais pelos respetivos ecopontos. Realização de sequências com tampas de plástico. Exploração de jogos ligados ao ambiente. Coreografias e peças de teatro relacionadas com o ambiente.	Ambiente; Ar, Terra, Água, Luz	Sala e Exterior
		Realização de construção de robôs, reutilizando algum material, que servirá para guardar e organizar materiais de sala.	Vamos Reciclar!	Sala e Exterior
		Identificação da importância dos 5R: reduzir, reutilizar, reciclar, responsabilizar e respeitar. Dialogo e pesquisa de instituições que se dedicam à reciclagem.	Vamos proteger o Planeta?	Sala e Exterior
Sala 4 anos	GUIMARÃES - Terra Bonita! "Vamos conhecer a nossa cidade!"	Estabelecer uma proximidade das crianças com os animais; perceber a vida dos animais selvagens e conhecer o seu habitat.	Dia dos animais. Visitar o jardim zoológico da Maia	Porto
		Perceber que os veterinários são os doutores dos animais; proporcionar a confiança e auto estima.	Visita a uma clínica veterinária	Exterior
		Conhecer a história da nossa cidade; perceber quem foi D. Afonso Henriques; entender os nossos costumes e tradições; explorar os espaços verdes da nossa cidade	Visita ao castelo de Guimarães. Ida de teleférico à Penha.	Sala e exterior
		Promover a parceria entre a escola e a família; desenvolver o gosto pelo desporto; apreciar os espaços verdes da nossa cidade.	Passeio de bicicleta (pais, crianças, equipa educativa e respetivos filhos).	Ciclovía de Guimarães
		Perceber que existem animais abandonados; tomar consciência da nossa responsabilidade sobre os animais que temos; desenvolver os sentimentos.	Visita ao canil municipal	Exterior
		Proporcionar ao grupo o contacto direto com vários animais; permitir a interação grupal no exterior; Entender o habitat da cada espécie	Visita ao ao parque biológico de Gaia	Exterior
		Perceber o conceito de uma vindima e de uma desfolhada; Preservar as tradições populares; Promover momentos de convívio e de confraternização entre crianças e adultos.	Vindimas e desfolhada	Quinta das manas
Sala 5 anos	Olhar o Presente e Imaginar o Futuro	Reconhecer a importância do Planeta; Reconhecer a importância da biodiversidade (plantas e animais); Manifestar comportamentos de preocupação e proteção do meio ambiente.	Dia da Terra	Sala e Exterior
		Compreender o porquê do final de uma etapa no ciclo da sua vida; Projetar o sonho e motivação para uma nova fase; Desenvolver capacidades de mudança; Proporcionar um momento de felicidade e despedida; Promover o convívio.	Festa de Finalistas	A definir



Handwritten signatures and initials in blue ink.

3.2. Departamento de Apoio à Terceira Idade

Valência	Projeto	Objetivos	Atividades	Local
Atividades seniores em parceria com o Município de Guimarães*	Passeios seniores	Dar a conhecer locais de interesse turístico, cultural e religioso	Receção das inscrições para os passeios de um dia	Auditório da Fraterna
			Receção das inscrições para os passeios de vários dias	
			Realização de dois passeios a Fátima	Fátima
			Realização de um passeio a Santiago de Compostela	Santiago de Compostela
			Realização de uma viagem a Oeiras	Oeiras
			Viagens a Oeiras e Albufeira para um total de 200 participantes (100 para cada destino)	Oeiras Albufeira
	Atividades de animação social	Assinalar efemérides; Incentivar o envolvimento das Instituições do Concelho; Promover a partilha de experiências e o intercâmbio entre diferentes instituições	Almoço de Reis*	Multiusos de Guimarães
			Encontro de Reis	Multiusos de Guimarães
			Carnaval Sénior	Centro histórico
			Dia do Teatro	Multiusos de Guimarães
			Mercado intergeracional	Jardim da Alameda
			Dia dos Avós	Multiusos de Guimarães
			Eucaristia Sénior	Multiusos de Guimarães
	Programa 65*	Prevenir o Isolamento e as situações de negligência das pessoas idosas que se encontrem numa situação de fragilidade. E aumentar a sua segurança, o seu bem-estar e a solidariedade da sua rede familiar e social	Visitas domiciliárias para levantamento de necessidades e definição de medidas de intervenção	Freguesias de São Paio e São Sebastião
			Articulação com entidades parceiras no sentido de solucionar / atenuar as dificuldades e necessidades dos idosos sinalizados	
			Articulação com CMG para atribuição de prenda de aniversário	
			Articulação com CMG para cedência de TLM 66+	
			Organização de todos os processos administrativos e respetivos registos na Plataforma informática	
	CSIF de Couros	Combater a pobreza e exclusão social e promover a inclusão e coesão sociais; Promover o desenvolvimento social Promover um planeamento integrado e sistemático, potenciando sinergias, competências e recursos Garantir uma maior eficácia e uma melhor cobertura e organização do conjunto de respostas e equipamentos sociais ao nível local	Organização de atividades de convívio intergeracional	Freguesias de Oliveira, São Paio e São Sebastião; Urgezes; Costa e Mesão Frio
			Participação em reuniões de CSIF	
			Participação em reuniões de grupos de trabalho	
Articulação com entidades parceiras no sentido de solucionar / atenuar as dificuldades e necessidades dos idosos sinalizados				
	Garantir a existência de materiais necessários à realização de todas as atividades	Material de Escritório	Fraterna	

*Embora previstas em plano, as atividades seniores em parceria com o Município estarão condicionadas à evolução da situação pandémica e as respetivas orientações da DGS e do Município de Guimarães.



Paulo
P
A
A

Valência	Objetivos	Atividades	Local
Centro de Dia	Desenvolver e/ou manter as capacidades físicas dos utentes; combater o sedentarismo e o stress, promover a auto confiança e o convívio; prevenção de depressões	Aulas de atividade física	C. D.
	Apreciar música, envolvimento e compreensão da linguagem musical; abordar a música através de vários contextos culturais e históricos; Comunicação e expressão pela música que se dão através da interpretação, improvisação e composição; proporcionar momentos de lazer e convívio	Aulas de música	C.D.
	Promover a socialização, estimular a troca de experiências, contribuir para a valorização pessoal e social, incentivar à participação e potenciar a inclusão social através de atividades culturais e recreativas	Sessões de Animação Sociocultural	C.D.
	Fomentar a partilha de saberes e experiências relativamente à culinária, relembrar hábitos, costumes e vivências; desenvolver o espírito crítico, reflexivo e participativo	Ateliers de Culinária	Cozinha da Fraterna
	Celebrar o dia de aniversário, proporcionando um dia festivo com amigos, crianças, familiares e colaboradores	Festas de Aniversário	C.D.
	Partilhar momentos de convívio e de lazer	Piquenique	A definir
	Reconhecer o contributo da mulher na sociedade; recordar as conquistas das mulheres e a luta contra o preconceito racial, sexual, político, cultural, linguístico, religioso ou económico	Dia Internacional da Mulher	C.D.
	Proporcionar momentos de festa e convívio entre utentes de várias instituições e convívio intergeracional.	Celebração do Carnaval	C.D e a definir pela C.M.G.
	Recordar e proporcionar momentos de cariz religioso, com oferta de amêndoas aos utentes	Celebração de Páscoa	C.D.
	Homenagear todos os pais; Reforçar e demonstrar o amor dos filhos pelos pais; Proporcionar momentos de convívio entre pais e filhos, com oferta de lembrança aos pais	Celebração do Dia do Pai	C.D.
	Homenagear todas as mães; Reforçar e demonstrar o amor dos filhos pelas mães; Proporcionar momentos de convívio entre mães e filhos, com oferta de lembrança às mães	Celebração do Dia da Mãe	C.D.
	Criar momentos de convívio e viver o espírito natalício	Almoço de Natal	Fraterna
		Prenda de Natal	Fraterna
	Promover a dignidade da pessoa; assegurar um atendimento individual e personalizado de acordo com as necessidades de cada utente; potenciar o aumento da autoestima	Imagem e Higiene pessoal	C.D.
	Acompanhamento médico; prevenção de patologias associadas à idade; manutenção de uma vida saudável e de bem-estar físico, psíquico e social; manutenção de cuidados básicos necessários e imprescindíveis na saúde dos utentes	Consultas médicas, administrar medicação conforme prescrição médica, medir Tensão Arterial e Glicemia; articular com serviços locais de saúde; pequenos curativos	C.D.
	Satisfazer as necessidades básicas dos utentes, garantindo o seu bem estar físico e mental	Alimentação: pequeno-almoço, almoço, lanche, reforço de lanche e sopa para o jantar	C.D
	Promover a socialização, fomentar as relações interpessoais, promover o envelhecimento ativo e proporcionar um ambiente inclusivo que fomente as relações sociais	Intercâmbios com outras Instituições de apoio à terceira Idade	Inúmeras instituições de Guimarães
	Garantir uma adequada higienização das roupas dos utentes	Tratamento de roupas	Fraterna
	Garantir de forma segura o transporte dos utentes do seu domicílio às instalações da Fraterna e vice-versa	Transporte	Fraterna
	Realização de atividades em grupo com crianças e idosos, no intuito de estimular a comunicação intergeracional, através de vivências e experiências entre ambas as gerações	Atividades Intergeracionais	Fraterna e outras IPSS's de Guimarães
	Promover estratégias de manutenção e reforço da funcionalidade, autonomia e independência	Disponibilização de produtos de apoio à funcionalidade e à autonomia	Fraterna
	Criar momentos de convívio e viver o verdadeiro espírito natalício	Prenda de Natal	Fraterna
	Garantir a existência de materiais necessários à realização de atividades recreativas e trabalhos de lazer	Material de Escritório e Didático	Fraterna



Handwritten signature and initials in blue ink.

Valência	Objetivos	Atividades	Local
Serviço de Apoio Domiciliário	Promover a dignidade da pessoa; assegurar um atendimento individual e personalizado de acordo com as necessidades de cada utente; potenciar o aumento da autoestima; Contribuir para a permanência do utente no seu meio habitual de vida, retardando o recurso a estruturas residenciais	Higiene pessoal e cuidados de imagem	Domicílio do Utente - GMR
		Higiene Habitacional	Domicílio do Utente - GMR
	Garantir uma adequada higienização das roupas dos utentes	Tratamento de Roupas	Domicílio do Utente - GMR
	Satisfazer as necessidades básicas dos utentes, ao nível da alimentação, de acordo com dieta prescrita pelo médico assistente, garantindo o bem estar físico e mental do utente, procurando-se respeitar os gostos e preferências alimentares de cada utente	Fornecimento de Refeições - Restaurante Fentelhas	Domicílio do Utente - GMR
	Satisfazer as necessidades básicas dos utentes, ao nível da alimentação, de acordo com dieta prescrita pelo médico assistente, garantindo o bem estar físico e mental do utente, procurando-se respeitar os gostos e preferências alimentares de cada utente	Fornecimento de Refeições - Cozinha da Fraterna	Domicílio do Utente - GMR
	Prestar os cuidados e serviços adequados às necessidades do utente ao nível psicossocial; Promover estratégias de desenvolvimento da autonomia	Apoio Psicossocial	Domicílio do Utente - GMR
	Proporcionar o acesso a serviços/ produtos básicos da vida diária	Realização de pequenas reparações no domicílio; pequenas compras no exterior	Domicílio do Utente - GMR
	Promover a socialização, estimular troca de experiências, contribuir para a valorização pessoal e social, incentivar à participação e potenciar a inclusão social através de atividades culturais e recreativas, incentivar o utente a desenvolver trabalhos e passatempos de lazer; Participar em atividades seniores promovidas pela C.M.G. e Fraterna	Atividades de animação e socialização; realização de atividades ocupacionais e/ou sazonais	Inúmeras instituições e organismos de Guimarães
	Recordar e proporcionar momentos de cariz religioso, com oferta de amêndoas aos utentes	Celebração de Páscoa	Domicílio do Utente - GMR
	Homenagear todos os pais; Reforçar e demonstrar o amor dos filhos pelos pais; Proporcionar momentos de convívio entre pais e filhos, com oferta de lembrança aos pais	Celebração do Dia do Pai	Domicílio do Utente - GMR
	Homenagear todas as mães; Reforçar e demonstrar o amor dos filhos pelas mães; Proporcionar momentos de convívio entre mães e filhos, com oferta de lembrança às mães	Celebração do Dia da Mãe	Domicílio do Utente - GMR
	Criar momentos de convívio e viver o verdadeiro espírito natalício	Almoço de Natal	Fraterna
	Criar momentos de convívio e viver o verdadeiro espírito natalício	Prenda de Natal	Fraterna
	Garantir a existência de materiais necessários à realização de atividades	Material de Escritório	Fraterna



Handwritten signature and initials in blue ink.

3.3. Departamento de Desenvolvimento Social

Valência	Projeto	Objetivos	Atividades	Local	
RSI	Gabinete de Atendimento e Acompanhamento Social	Avaliação Socioeconómica e Psicossocial	Triagem aos requerentes e beneficiários do Rendimento Social de Inserção, com vista a dar resposta às diferentes solicitações/necessidades sentidas.	Espaço RSI/CLDS	
			Entrevista/Atendimento aos requerentes e beneficiários, com vista à avaliação processual e respetivo acompanhamento.	Espaço RSI/CLDS	
			Visitas domiciliárias indispensáveis para a realização do diagnóstico social, com vista à certificação socioeconómica e habitacional do agregado familiar e validação de dados recolhidos aquando entrevista presencial.	Espaço RSI/CLDS	
			Informatização permanente no ASIP de todos os processos em acompanhamento (diligencias, caracterização individual e familiar, diagnóstico social)	Espaço RSI/CLDS	
			Elaboração dos contratos de inserção no âmbito do rendimento social de inserção (contratos iniciais ou renovações) com o objetivo na definição de traçar percursos de inserção ajustados às reais necessidades do titular ou do agregado.	Espaço RSI/CLDS	
			Elaboração e fundamentação de propostas de apoio económico integradas nas rubricas adequadas a cada problemática, tendo como objetivo contribuir para a melhoria das condições de vida dos beneficiários.	Espaço RSI/CLDS	
			Participação/Colaboração nas reuniões do Núcleo Local de Inserção, com o objetivo de dar conhecimento e validação das ações negociadas com os intervenientes.	Espaço RSI/CLDS	
			Acompanhamento às famílias sinalizadas por parte das técnicas, a ser efetuado pelas Ajudantes de Ação Direta. Pretende-se, com esta ação, a promoção da dinâmica familiar, autonomização e aquisição de competências básicas.	Espaço RSI/CLDS	
			Articulação/Encaminhamento com as demais entidades concelhias, com vista à promoção de respostas sociais adequadas.	Espaço RSI/CLDS	
			Reuniões de equipa com o objetivo de discussão de casos e planeamento do plano de trabalho semanal.	Espaço RSI/CLDS	
		Dinamização de ações para a promoção de competências sociais e cognitivas, melhoria da auto-estima e inclusão social	Oficina de Alfabetização, oferecer à população beneficiária de RSI um espaço de oportunidade para a aprendizagem da leitura e da escrita, retirando assim as pessoas da condição do analfabetismo. Serão utilizadas dinâmicas de grupo com o intuito de motivar os beneficiários na aquisição de competências ao nível da leitura e da escrita, tão exigida na atualidade e fundamentais para uma plena inclusão social.	Espaço RSI/CLDS	
			Realização de 2 sessões sobre alimentação saudável com o intuito de promover uma mudança e conseqüente melhoria de hábitos das famílias, permitindo deste modo que as famílias com menores a cargo adquiram a longo prazo, alguns hábitos alimentares saudáveis	Fraterna (sede)	
			Ida à Piscina com o objetivo de promover o bem-estar e o desenvolvimento integral das crianças e jovens num clima de segurança afetiva e física.	SCORPIO/Plano de intervenção nos bairros sociais	
			Realização de atividades no âmbito das férias letivas com a colaboração do plano de intervenção dirigidas às crianças e jovens beneficiários de RSI com o objetivo de proporcionar momentos de aprendizagem e convívio saudável.	Plano de intervenção nos bairros sociais	
			Comemoração do dia internacional da mulher com o intuito de reconhecer a importância e o contributo da mulher na sociedade.	Espaço RSI/CLDS	
			Realização de 2 ações de sensibilização de cuidados domésticos	Biblioteca da Fraterna (sede)	
			Comemoração do dia de S. Martinho	Espaço RSI/CLDS	
			Festa de Natal: Iniciativa que visa a promoção de um espaço de comemoração, partilha e interação.	Plano de intervenção nos bairros sociais	
			Outros	Manutenção e reparação do espaço	Espaço RSI/CLDS
				Material de higiene, limpeza	Espaço RSI/CLDS
		Equipamentos de proteção individual		Espaço RSI/CLDS	
		Consumíveis		Espaço RSI/CLDS	
		Material de escritório		Espaço RSI/CLDS	
		Comunicações		Espaço RSI/CLDS	
		Medicação		Espaço RSI/CLDS	
		Renda		Espaço RSI/CLDS	
		Água	Espaço RSI/CLDS		
		Luz	Espaço RSI/CLDS		



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top right and initials 'P' and 'H' below it.

Valência	Objetivos	Atividades	Local
Banco Social	Avaliação Socioeconómica e Psicossocial	Atendimento/Avaliação socioeconómica dos requerentes em processo de inscrição, verificar e validar todos os requisitos	Fraterna - Sede
		Triagem a população em geral, com o intuito da sua orientação, esclarecimento e encaminhamento, de acordo com as principais necessidades sentidas	Fraterna - Sede
		Atendimento/Acompanhamento psicossocial aos beneficiários, com vista à resolução e autonomização das problemáticas consideradas	Fraterna - Sede
		Elaboração de informações sociais/pareceres como metodologia conclusiva de avaliação processual	Fraterna - Sede
		Visitas domiciliárias, com vista à certificação de avaliação socioeconómica e habitacional dos agregados, de acordo com as premissas vigentes em regulamento interno	Zona de Intervenção Concelhia
		Reavaliação dos beneficiários do Banco Social, no sentido de assegurarmos a atualização dos dados referentes à nossa amostra	Fraterna - Sede/Zona de intervenção concelhia
		Promoção de um trabalho articulado e em rede com as diferenciadas entidades parceiras e demais instituições	Fraterna - Sede
	Autonomização de respostas sociais e reforço da rede de solidariedade	Continuação da aplicação do Programa POAPMC - Programa Operacional de Apoio as Pessoas mais Carenciadas	Fraterna - Sede
		Aplicação das medidas de acompanhamento no âmbito do Programa POAPMC	Fraterna/Instituições parceiras
		Receção de prestadores a favor da comunidade, no âmbito do cumprimento das penas judiciais (DGRS)	Fraterna - Armazém
	Intervir com qualidade, Combater as situações de pobreza e exclusão social	Distribuição de cabazes bimestrais	Zona de Intervenção Concelhia
		Distribuição de géneros alimentícios provenientes do POAPMC	Freguesias atribuídas pelo programa
		Realização de Campanhas de Recolha de Alimentos junto de superfícies comerciais	Zona de Intervenção Concelhia
		Ativação de diversos mecanismos externos junto de empresas locais, com vista à divulgação, sensibilização e angariação de géneros alimentícios essenciais, ou outros bens, promovendo o aumento da sustentabilidade do Banco Social	Zona de Intervenção Alargada
		Participação/dinamização de diferentes atividades individuais ou interdepartamentais com vista à angariação/ou promoção de sustentabilidade	Zona de Intervenção Concelhia
		Distribuição de cabazes pontuais, promovendo uma resposta de carácter imediato em situações de emergência social	Zona de Intervenção Concelhia
		Levantamento e atribuição de donativos, bens e equipamentos diferenciados de forma a dar resposta a pedidos solícitos	Zona de Intervenção Concelhia
		Levantamento de "Quebras" junto de uma superfície comercial, tendo como objetivo a sua distribuição junto dos utentes que não reúnam condições para beneficiar do Cabaz Bimestral	Zona de Intervenção Concelhia
		Levantamento Pontual de Donativos Excedentes junto do Banco Alimentar Contra a Fome	Braga
		Continuidade do Protocolo estabelecido com a Empresa Imporpol	Fraterna - Armazém
		Continuidade do Protocolo estabelecido com a Empresa de Resíduos Têxteis - H.Sarah Trandin	Fraterna - Armazém
		Armazenamento/Triagem/Inventariação e Gestão de stocks dos alimentos, bens e equipamentos em armazém	Fraterna - Armazém
		Obtenção de novos equipamentos e bens	Aquisição/Criação de uma base de dados com vista à inventariação/gestão de stocks em armazém
	Aquisição de uma Balança Bâscula		Fraterna - Armazém
	Aquisição de um Porta Paletes		Fraterna - Armazém
	Aquisição de Equipamento Informático		Fraterna - Armazém
	Aquisição de um desumidificador com vista à qualidade da conservação dos alimentos		Fraterna - Armazém
	Elaboração de obras de melhoria de forma a promover qualidade das condições de trabalho		Fraterna - Armazém
	Criação de um novo armazém/loja social com vista a armazenar e entregar os bens angariados		Loja Social



Paulo
AF
R.

3.4. Departamento de Estudos e Projetos

Valência	Objetivos	Atividades	Local
Porta 7	Envolver crianças e jovens, dos 6-25, familiares e agentes educativos em atividades que promovam competências .facilitadoras do sucesso. escolar e maior aproximação da escola aos valores culturais, sociais, saberes e interesses dos alunos.	Vira a página Mediação Escola-Família Projeto Socio desportivo F. R.M Sou Cultura Explor@ Acrescento Um Conto Oficina das Profissões	Espaços D' Atouguia e Gondar
	Envolver crianças e jovens, dos 6 aos 25 anos, familiares e agentes educativos em atividades que promovam a consciencialização dos direitos e deveres, a participação comunitária, a cidadania ativa e a igualdade.	Com efeito - Programas de competências pessoais e sociais para crianças E para jovens Academia de Lideres Ubuntu para agentes educativos Projeto Musical CoolBand Concentra-te Ubuntu Para Crianças Gabinete A. Psicossocial Passa Saberes Jovens Lideres Ubuntu no Bairro Pim Pam Pum Corfebol Sou Cidadão Sou Cultura Em Comunidade Sem Preconceitos Comunicar Com Impacto	

Valência	Objetivo	Atividades	Local
NOW Connecting the Dots, Erasmus +	Através do "AGORA - ligando os pontos", pretendemos reforçar a coesão social a nível local, apoiando a participação ativa dos jovens na vida democrática, reunindo-os com os decisores locais para fomentar o diálogo através de uma variedade de atividades que envolvem, ligam, e capacitam os jovens. Isto aumenta a aprendizagem mútua entre beneficiários e participantes, bem como as organizações parceiras, e torna possível a todos partilhar conhecimentos, o melhor práticas e experiências locais com o objetivo comum de reforçar a coesão social e promover a convivência e a diversidade.	Fase preparatória	On Line
		A1 - Seminário	Portugal
		A2 – Conferência NOW	Áustria ou França
		A3 - visita ao Comité das Regiões da UE, Parlamento Europeu e Município de Antuérpia)	Bruxelas

Valência	Objetivo	Atividades	Local
Genrem - Women, totalitarianism and shaping our common Europe, cofinanciado pelo Programa Europa para os cidadãos da Comissão Europeia	Informar os cidadãos, em particular dos jovens, sobre a centralidade das mulheres para afirmar os princípios democráticos que estão na base da democracia dos dias de hoje: a UE.	<u>Happening</u> Evento final do projeto, organizado pela parceria em estreita colaboração com a Agência Regional de Cooperação Europeia Casa Liguira e UNIGE em particular. As partes interessadas, expoentes da CE e da EACEA, os cidadãos, membros da associação serão convidados a participar. Envolvimento do EIGE (Instituto Europeu para a Igualdade de Género) e cooperação com outros projectos da UE em curso no mesmo domínio / área similar. Métodos co-criativos e música + foto + ferramentas audiovisuais serão usados como comunicação importante.	Bruxelas



Handwritten signature and initials in blue ink.

Valência	Objetivos	Atividades	Local
RiseWise, Comissão Europeia, cofinanciado pelo Programa Horizon 2020	O projeto RISEEWISE centra-se no coletivo de mulheres com deficiência de diferentes perspetivas, procurando identificar <i>necessidades e</i> melhores práticas em vários países da UE, representando diferentes ambientes culturais e socioeconómicos, para a integração e melhoria da sua qualidade de vida em vários aspetos	Intercâmbio de investigadores, pessoal de inovação e profissionais da área europeia entre as instituições participantes. Apresentação do filme elaborado pelos destacamentos realizados pelas 3 colaboradoras da Fraterna	A definir pela Entidade Coordenadora - Universidade de Génova
		Reuniões de trabalho bianuais com a participação de todos os parceiros	

Valência	Objetivos	Atividades	Local
Ofisénior - Oficinas Educativas	Cumprir um plano de atividades previamente definido pelo Projeto Ofisénior de ocupar os tempos livres dos idosos, sem comprometer a sua saúde e bem-estar, de modo a que não se sintam ainda mais angustiados pelas quebras na rotina, especialmente no que se refere à recomendação de saídas ao exterior.	Momento da Leitura	Sessões on-line e no domicílio
		Reforçar os momentos de contacto com a família e amigos	
		Manter atividade física adaptada ao contexto domiciliar	
		Neuroginástica	Sessões no domicílio

Valência	Objetivos	Atividades	Local
Alquimia	Promover a inclusão ativa de comunidades desfavorecidas do Concelho de Guimarães através de uma abordagem integrada assente no desenvolvimento de atividades experimentais de âmbito criativo e de participação social dinamizadas por uma rede institucional, revalorizadoras dessas comunidades e potenciadoras do desenvolvimento pessoal e social das suas populações.	Espaços Criativos - Música	A definir mediante trabalho inicial participativo, nos bairros alvo de intervenção, designadamente, Creixomil, Matadufos, Monte S. Pedro, Coradeiras, Nossa Senhora da Conceição, Atougua e Emboladoura
		Oficinas de Expressão - Reiki	
		Oficinas de Expressão – Oficinas Criativas	
		Futebol Inclusivo	Atougua e Coradeiras
		Plano de Avaliação, Comunicação e Disseminação	



[Handwritten signatures and initials]

Valência	Objetivos	Atividades	Local
CLDS 4G Guimarães Estação Norte	Promover a empregabilidade dos territórios abrangidos, com recurso a uma abordagem multissetorial e integrada, através de ações a executar com a participação ativa dos atores locais e destinatários, por forma a aumentar o nível de coesão social do território.	<p>Ação 1: Capacitar e ajudar a desenvolver atitudes de procura ativa de emprego;</p> <p>Ação 2: Informar sobre o conteúdo e abrangência das medidas ativas de emprego e oportunidades de inserção em instituições do território;</p> <p>Ação 3: Apoiar o enquadramento de projetos de autoemprego e de empreendedorismo nos diferentes programas e instrumentos de apoio, promovendo o encaminhamento dos interessados para o apoio técnico;</p> <p>Ação 4: Informar e encaminhar para oportunidades de qualificação desenvolvidas pelas autoridades públicas e privadas;</p> <p>Ação 5: Sensibilizar os empresários, as instituições e as entidades empregadoras locais para uma participação ativa na concretização das medidas ativas de emprego e em processos de inserção profissional e social;</p> <p>Ação 6: Contribuir para a sinalização, encaminhamento e orientação de alunos que abandonam ou concluem o sistema educativo, no sentido de desenvolver ações de favorecimento da integração profissional; Organização de eventos com influenciadores digitais, convidados ou de outras áreas de interesse; Academia de Líderes Ubuntu</p> <p>Ação 7: Contribuir para a sinalização, encaminhamento e orientação de alunos que abandonam ou concluem o sistema educativo, no sentido de desenvolver ações de favorecimento da integração profissional; Esta ação encontra-se já a ser promovida no concelho pela Comunidade Intermunicipal do Ave, no âmbito do projeto In.Ave, através das escolas empreendedoras, visando criar um espírito empreendedor nos alunos, através da capacitação de professores e alunos e da organização de concursos de empreendedorismo.</p>	O projeto CLDS 4G propõe-se a abranger 22 freguesias/Uniões de Freguesia do Concelho de Guimarães, a saber: Azurém, Barco, Brito, Caldelas, Creixomil, Fermentões, Longos, Pencilo, Ponte, Prazins Santa Eufémia, Ronfe, Sande S. Martinho, Silvares, União de Freguesias de Airão Santa Maria, Airão S. João e Vermil, União de Freguesias de Briteiros São Salvador e Briteiros Santa Leocádia, União de Freguesias de Briteiros Santo Estevão e Donim, União das Freguesias de Leitões, Oleiros e Figueiredo, União de Freguesias de Prazins Santo Tirso e Corvite, União de Freguesias Sande São Lourença e Balazar, União de Freguesias de Sande Vila Nova e Sande São Clemente, União de Freguesias de Souto Santa Maria, Souto São Salvador e Gondomar.



Paulo
av.

3.5. Departamento de Administração Geral

Gerais:

Serviço	Objetivos	Notas
Comunicação Social	Aquisição de 4 computadores.	
	Manutenção do equipamento existente.	
	Atualização e Manutenção dos conteúdos da página da Instituição.	Alojamento, Domínio e Manutenção.
Rede de Comunicações	Serviço de TV, Internet e Voz, Móvel e Fixa, dos diversos espaços.	
	Manutenção dos equipamentos de comunicação fixa e móvel.	Aquisição de telefones novos.
	Manutenção da central telefónica.	Manutenção ou aquisição de central
	Criar / Redesenhar linhas internas	Serviços variados
Impressoras	Serviço de avença de impressão	3 impressoras
Videovigilância	Aquisição de equipamentos, software e instalação	Sede

Viaturas:

Serviço	Objetivos	Notas
	Conservação e Revisões periódicas	4 viaturas
	Inspeções obrigatórias	4 viaturas
	Pneus	4 viaturas
	Seguros	4 viaturas
	Combustível	4 viaturas
	Reparações extraordinárias	Chaparia e não contempladas nas periódicas



Paulo
de
A

3.6. Biblioteca

Projeto	Objetivos	Atividades	Local
Hora do Conto	Dinamização do espaço e fomentar/desenvolver o gosto pela leitura.	Leitura de histórias; realização de pinturas, desenhos, jogos, origamis, entre outros, relacionados com o tema do conto.	Biblioteca
Teatro Fantoche	Dinamização do espaço e fomentar/desenvolver o gosto pela leitura.	Interpretação de uma história; realização de pinturas, desenhos, jogos, origamis, entre outros, relacionados com o tema do teatro.	Biblioteca
Cinema	Dinamização do espaço e proporcionar momentos diferente aos utentes.	Projeção de filmes infantis e de adultos.	Auditório e Biblioteca
Empréstimo de livros/CD/DVD	Fomentar a utilização do acervo através do empréstimo do mesmo.	Divulgação dos serviços.	Biblioteca
Ateliers	Sensibilizar as crianças para a proteção do meio ambiente, através da reutilização de materiais.	Elaboração de objetos alusivos à época de realização do atelier, previsivelmente no verão e no Natal. Com os utentes do DAC/DATI sempre que oportuno.	Biblioteca
Dia Mundial das Bibliotecas	Comemoração da efeméride, incentivando a participação nas atividades e utilização dos serviços disponibilizados pela Biblioteca.	Obrigatório fazer barulho - dia diferente, jogos, pinturas, colagens... Organizar uma feira com troca de livros/CD/DVD/VHS.	Biblioteca
Centro de Dia na Biblioteca / Biblioteca no Centro de Dia	Integrar os utentes do Centro de Dia nas atividades da Biblioteca.	Realização de jogos/trabalhos manuais, leitura de livros, discussão da atualidade através de leitura de jornais/revistas.	Biblioteca e Centro de Dia
Boletim Informativo	Levar a informação semanal num "Boletim informativo" aos utentes do SAD e CD.	Elaboração de um boletim contendo um resumo das notícias mais relevantes da semana; ementa; farmácias de serviço; contatos uteis.	Biblioteca, SAD e CD
DAC - Salas	Integrar os utentes da Creche e Pré-escolar, familiares e equipa educativa nas atividades da Biblioteca.	Realização de jogos/trabalhos manuais, leitura de livros, teatro fantoche, colaboração na comemoração de efemérides, biblioteca de sala, promover a leitura envolvendo os pais/ encarregados de educação e a família.	Biblioteca e DAC
Media da Fraterna	Promover a divulgação da Instituição.	Gestão dos sites www.fraterna.org ; www.genrem.fraterna.org e da página de Facebook da Fraterna	Biblioteca
Divulgação junto dos media e outras Instituições	Promover a divulgação do espaço, assim como, das suas atividades.		Biblioteca, Instituição, Outros
Colaboração com os diferentes Departamentos da Instituição	Promover a cooperação com os diferentes departamentos, com o intuito de fortalecer os serviços da Instituição	Participação em atividades, serviços, entre outros, sempre que necessário.	Biblioteca, Instituição, Outros
Outras atividades que sejam propostas atempadamente	Colaboração com os diferentes departamentos e/ou outras entidades.		Biblioteca, Instituição, Outros
Periódicos	Aquisição dos jornais, revistas mais relevantes a nível nacional e local. (Comércio de Guimarães, Mais Guimarães, Desportivo de Guimarães, Jornal de Notícias, O Jogo e Visão)	Disponibilização de informação.	Biblioteca
Acervo	Aquisição de livros, DVD, CD.	Contribuir para um melhor acervo.	Biblioteca
Correio	Possível envio de correspondência.	Envio de correspondência	Biblioteca
Material de escritório/didático	Aquisição de material para funcionamento	Material variado	Biblioteca
Tapete linóleo (substituição mantas)	Dotar a biblioteca de melhores condições higiénicas	Todas as atividades realizadas na biblioteca	Biblioteca
Computador	Agilizar o serviço de forma mais eficiente.	Apoio à instituição	Biblioteca



Paulo
R

3.7. Departamento de Manutenção e Logística

Rubrica	Descrição
Gás	Inclui Aquecimento central, aquecimento de águas e consumo de fogões.
Eletricidade	Inclui o consumo em todos os imóveis ocupados
Água	Inclui o consumo em todos os imóveis ocupados
Manutenção Industrial	Inclui produtos de higiene pessoal como papéis de WC, cozinha e refeitórios; detergentes; desinfetantes; materiais de desgaste como esfregões, vassouras, mopas, panos e guias para limpeza. Higienização do DEP e CLDS.
Prestação de Serviços	Pichelaria, manutenção e substituição de peças; eletricitista; carpintaria; serralharia; reparação e revisão de máquinas da lavandaria, cozinha, limpeza e serviços administrativos; controlo de pragas. Limpeza/Desinfecção: Contratação externa da higienização do espaço sede.
Alimentação	Inclui: Congelados, mercearias, bebidas, frescos, talho, peixe, confeitaria de pastelaria.
Materiais	Didáticos, escritório, construção, consumíveis para impressão, cartonagem, produtos de higiene do utente, tipografia. Equipamento de Proteção Individual (Máscaras, Cobresapatos, Fatos de Proteção/Batas, Luvas, Cobre-sapatos, etc.) Fardamento: Aquisição de fardas para os departamentos: DAC, DATI, DML e DDS.
Equipamento	Palamenta: Substituição de louças, talheres, copos, PVC; Aquisição de uma balança de chão Aplicação de um revestimento em chapa de inox + Aquisição de um armário em inox- Cozinha Aplicação de Frontal com portas de correr + laterais + costas no móvel em inox - Copa Aquisição de 1 coluna de proteção para a sala de 1 ano, e 7 colunas de proteção para o Polivalente do Pré-escolar Caixotes de lixo para exterior Equipamento limpeza de vidros Carrinho de Limpeza - Bar/Auditório Termoacumulador a gás natural -Cozinha 3 Prateleiras em inox - Despensa 1 Tina de Retenção de Líquidos em aço inoxidável- Lavandaria Armário de Cacifo com 20 portas para os Utentes de Centro Dia 4 Cacifos metálicos para o Armazém 5 Cacifos metálicos para o espaço do RSI
Segurança	Aplicação de um novo sistema de alarmes no Centro Social e Centro de Juventude, com a inclusão de um sistema de videovigilância exterior.
Intervenção Imóvel	Pintura das madeiras exteriores, arranjos no interior da creche (Alteração da Sala 1 e 2 anos, Refeitório e Polivalente); Polimento e envernizamento do pavimento respeitante ao espaço do centro de dia e Polivalente do Pré-escolar.
Criação loja / Armazém	Aquisição de prateleiras, Caixas e outros utensílios necessários à criação do arquivo morto e armazenamento de equipamentos, utensílios, adereços e outros bens, respeitantes aos diversos departamentos.



4. ORÇAMENTO 2021

GASTO TOTAL		1 365 829,00	RENDIMENTO TOTAL		1 365 829,00
Custo mercadorias vendidas e matérias consumidas		42 000,00	Prestações de serviços		219 938,00
611	Generos alimentares	42 000,00	721	Mensalidades	210 900,00
Fornecimentos e serviços externos		265 728,00	722	Inscrições e matrículas	1 550,00
621	Subcontratos	0,00	724	Rendimentos de patrocinadores e colabora	0,00
622	Serviços especializados		725	Serviços secundários	
6221	Trabalhos especializados	50 500,00	7253	Serviços sociais - almoço de reis	0,00
6222	Publicidade e propaganda	500,00	7257	Serviços sociais - passeios senior	0,00
6223	Vigilância e segurança	20 760,00	7258	Transporte utentes	1 728,00
6224	Honorários	7 500,00	7259	Outros serviços	5 760,00
6226	Conservação e reparação	11 500,00	Subsídios, doações e legados à exploração		1 131 309,00
6228	Outros	1 000,00	751	Subsídios do Estado e outros entes públicos	
623	Material		7511	ISS - Instituto da Segurança Social	533 995,00
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	4 350,00	7512	Autarquia - contrato programa	500 000,00
6232	Livros e documentação técnica	200,00	7513	Autarquia - Projeto ALQUIMIA	53 600,00
6233	Material de escritório	2 500,00	752	Subsídios de Outras Entidades	
6234	Artigos para oferta	1 000,00	7521	POAPMC - Programa Alimentar	6 714,00
6236	Material didático	2 500,00	753	Doações e heranças	
6238	Outros materiais (EPI e outros)	13 500,00	7531	Donativos (numerário e espécie)	37 000,00
624	Energia e outros fluidos		Outros rendimentos e ganhos		14 582,00
6241	Electricidade	24 000,00	781	Rendimentos suplementares:	
6242	Combustíveis (Gasóleo e gás)	18 300,00	7816	Outros rendimentos suplementares	4 820,00
6243	Água	3 600,00	782	Descontos pronto pagamento obtidos	0,00
625	Deslocações, estadas e transportes		788	Outros rendimentos e ganhos:	
6251	Deslocações e estadas	30 000,00	7881	Correções relativas a anos anteriores	0,00
6252	Transportes	500,00	7883	Imputação do subsídio ao investimento	2 262,00
6258	Outras deslocações e estadas	0,00	7888	Outros n.e.	7 500,00
626	Serviços diversos		Juros, dividendos e outros rendimentos similares		0,00
6261	Rendas e alugueres	4 130,00	791	Juros obtidos	0,00
6262	Comunicação	6 643,00	Resultado líquido previsional do período		
6263	Seguros	4 195,00	Total dos Rendimentos	1 365 829,00 €	
6265	Contencioso e notariado	150,00	Total dos Gastos	1 365 829,00 €	
6266	Despesas de representação	1 000,00	resultado líquido previsional para 2021		0,00 €
6267	Limpeza, higiene e conforto	20 400,00			
6268	Outros Fornecimentos e Serviços	37 000,00			
Gastos com pessoal		1 029 911,00			
632	Remunerações do pessoal	845 535,00			
635	Encargos sobre remunerações	169 146,00			
636	Seguros acidentes trabalho e doenças profissio	9 830,00			
638	Outros gastos com o pessoal:	5 400,00			
Gastos de depreciações e amortizações		28 000,00			
64	Depreciações e amortizações	28 000,00			
Outros Gastos e perdas		190,00			
681	Impostos e taxas	40,00			
688	Outros gastos e perdas	150,00			
Gastos e perdas de financiamento		0,00			
691	luros suportados	0,00			



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

5. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

Moeda: EUROS

INVESTIMENTOS PREVISTOS	2021	2022	2023
ATIVOS FIXOS TANGIVEIS			
Edifícios e outras construções	2 500,00		
Equipamento básico	27 000,00		
Equipamento de transporte	0,00		
Equipamento administrativo	8 000,00		
Equipamentos Biológicos	0,00		
Outros ativos fixos tangíveis	2 500,00		
ATIVOS INTANGIVEIS			
Programas de computador	2 000,00		
TOTAL	42 000,00	0,00	0,00



6. CONCLUSÃO

Como referido na nota introdutória e da análise de todo o documento, podemos concluir que a Fraternal pretende, durante o ano de 2021, para além de dar continuidade ao trabalho que tem vindo a desenvolver, manter o foco nas oportunidades de inovação, de criatividade e de crescimento e no desenvolvimento de novos projetos e iniciativas, no entanto com a preocupação na manutenção da estabilidade que, pelos motivos explanados, será um processo mais complexo e com mudanças mais abrangentes.

Saliente-se, no entanto, que se tratando de um documento previsional reflete, de uma forma genérica, os projetos e atividades, mas fruto da dinâmica da sua equipa, poderá a todo o momento a Fraternal dinamizar atividades e/ou projetos que de momento não são possíveis prever.

Neste sentido, podemos afirmar que a presente proposta de atividades e orçamento para o ano 2021 está ajustado à realidade atual e às potencialidades desta Régie-cooperativa, pelo que consideramos estarem reunidas todas as condições para a sua aprovação.

Aprovado em Reunião de Direção, no dia 16/10/2020

A Presidente

A Secretária

O Tesoureiro

Aprovado em Assembleia-Geral, no dia 16/10/2020

O Presidente